

# Controlling

## Kapitel 1 - Gegenstand des Controllings

### 0. Vorwort

Da das Skript ziemlich groß ist, und sich irgendwie immer und immer wiederholt, nutze ich die Zeit in der Vorlesung und fasse das ganze einmal zusammen, das ist das für mich relevante aus Kapitel 1 (anstelle von 26 Seiten Skript).

### 1. Verlauf Geschichte bis Gegenwart:

- Markt früher langsam, nun immer schneller
- Markt früher überschaubar, heute nicht mehr
- Markt früher vorhersehbar, heute nicht mehr
- Kurz gesagt: Dynamik steigt

### 2. Begriffsklärung:

- control -> check (überprüfen) und control (steuern)
- Begriffweite: traditionell (nur Kontrolle), erweitert (mit Analyse), »Controlling« (mit Korrektur)
- Planung => Durchführung => Kontrolle => Reaktion

### 3. Aufgaben

- Planung
- Berichterstattung (auch an staatl. Stellen)/ Interpretation
- Bewertung und Beratung
- Steuerangelegenheiten (Fiskus)
- Kontrolle / Revision (Sicherung des Vermögens)
- Volkswirtschaftliche Untersuchungen

### 4. Controllerstufen

- Buchhaltung (Kostenstellen- / Kostenträgerrechnung)
- Aktionsorientierung (Erfassung / Auswertung von Kostenabweichungen / Schwachstellenanalyse / Beurteilen von Plänen)
- führungsorientiert (Entwicklung von Kontrollstrategien, Kostensenkungsideen, ..)

### 5. Controllingabschnitte

- taktisch (bis 1 Jahr, kostenorientiert)
- operativ (bis 5 Jahre, Budgetcontrolling)
- strategisch (bis 10 Jahre, Finanzcontrolling)
- Grundsatz (über 10 Jahre, Topcontrolling)

## **6. Controllingziele**

- global -> Bereich -> Kostenstelle -> Einzelziele
- monetär / nichtmonetär
- rentabilitätsorientiert / finanz- oder liquiditätsorientiert / prozeß oder projektorientiert

## **7. Funktionen**

- Planungsfunktion (Aufstellen eines Gesamtplanes, Beratung, Koordinierung, ...)
- Kontrollfunktion (Soll/Ist-Vergleich, Erfolgskontrolle, Abweichungen ermitteln)
- Informationsfunktion (Beobachtung des Rechnungswesen, aussagekräftige Kostenrechnung)
- Steuerungsfunktion (Beobachtung, Einleitung von Gegenmaßnahmen bei Abweichungen)

## **8. strategisch / operatives Controlling**

- operativ: man gibt Kurs vor, prüft auf Einhaltung, lenkt zur Not entgegen
- strategisch: Suche nach Chancen/Risiken/Stärken/Schwächen

## **9. Grenzen des Controllings**

- Buchhaltung (vergangenheitsorientiert, Informationsgrundlage)
- Interne revision (vergangenheitsorientiert, unabhängig)
- Internal control (gegenwarts- / zukunftsorientiert, prozeßabhängig)
- Treasurer (zukunftsorientiert, liquiditätsorientiert)